



VASTUULLINEN LAHJOITTAMINEN RY

# TOIMINTASUUNNITELMA

# 2019

VaLa – Vastuullinen Lahjoittaminen ry  
AnDo – Ansvarsfullt Donerande rf

## **Vastuullinen Lahjoittaminen ry / Ansvarsfullt Donerande rf**

Vastuullinen Lahjoittaminen VaLa ry on poliittisesti ja uskonnollisesti sitoutumaton yhteistyöverkosto, joka edustaa yleishyödyllisiä yhteisöjä.

### **Visio**

VaLa on Suomen kolmannen sektorin yhteistyöverkosto, jonka tavoitteena on, että:

- yleishyödylliset yhteisöt noudattavat hyvän hallinnon periaatteita
- varainhankinnan ammattikunnan osaaminen on erinomaista
- Suomessa on kehittynyt lahjoituskulttuuri ja yhteiskunnan eri toimijoiden roolit on määritetty kestäväällä ja selkeällä tavalla.

### **Missio**

VaLa määrittelee ja edistää hyvän hallinnon ja hyvän varainhankinnan periaatteita suomalaisessa yhteiskunnassa sekä auttaa jäsenjärjestöjään oppimaan yhdessä osana kansainvälistä verkostoa.

### **STRATEGIA**

VaLan sääntöjen mukaisen toiminnan tarkoituksen toteutuminen sekä vastuullisen varainhankinnan arvojen ja periaatteiden noudattaminen

### **VaLa edistää yleishyödyllisten yhteisöjen vastuullista varainhankintaa ja hyvää hallintoa.**

Suomalaisen yhteiskunnallisen toimintaympäristön ja lainsäädännön tulisi edistää yhteisöjen varainhankinnan toimivuutta sekä taata kansalaisten vastuullisen lahjoittamisen mahdollisuus. VaLan toiminnassa painotetaan varainhankinnan ammattimaisuuden ja luotettavuuden vahvistamista.

Moniarvoisen yhteistyön edistämiseksi sekä tiedonkulun ja osaamisen jakamiseksi VaLa luo varainhankkijoille ja yhteisöjen muille toimijoille tilaisuuksia oppimiseen ja vertaistukeen. Lahjoituskulttuuria edistetään alan hyvällä hallinnolla ja eettisyydellä. Tavoitteena on, että VaLan jäsenistön varainhankintatyötä ohjaavat vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet.

### **VaLa edistää suomalaista lahjoituskulttuuria lisäämällä vuoropuhelua yhteisöjen taloudellisista toimintaedellytyksistä ja varainhankinnasta yhteiskunnan eri toimijoiden välillä.**

VaLa tuo jäsenilleen arvonlisää keskittymällä ja erikoistumalla yleishyödyllisten yhteisöjen varainhankinnan ja yksityisrahoituksen asiantuntijana. Tuottamalla tutkimuksia, osallistumalla selvityksiin sekä viestimällä tehokkaasti varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvää tietoa VaLa luo edellytykset vahvaan vaikuttamiseen ja viestintään.

Jäsenistönsä etuja ja yleishyödyllisten yhteisöjen taloudellisia toimintaedellytyksiä edistäen VaLa on asiantuntijana uskottava toimija.

VaLa vahvistaa läsnäolollaan varainhankinta-alan tunnettuutta eri sidosryhmissä. VaLa tekee vaikuttamistyötä yhdessä eri tahojen kanssa niin kansallisella kuin kansainvälisellä tasolla. Vuoropuhelun kautta VaLa asiantuntijana edistää yleishyödyllisten yhteisöjen viranomaiskohtelun harmonisointia sekä raskaan julkisen byrokratian vähentämistä. VaLa on aktiivisesti mukana yhteisöjen varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvissä lakien kehittämishankkeissa.

Yhteistyöllä ja vuoropuhelulla erilaisten palveluntarjoajien kanssa vaikutetaan varainhankinnan sekä erityisesti rahankeräyksiin liittyviin kustannuksiin.

Toteuttamalla kansalaisille suunnattua viestintää sekä päättäjille kohdistettua vaikuttamistyötä VaLa kehittää lahjoituskulttuuria. Lahjoituskulttuurin kehittämiseksi VaLa edistää verotuksellisten kannusteiden käyttöönottoa yleishyödyllisten yhteisöjen toiminnan turvaamiseksi sekä kansalaisten lahjoitusinnostuksen kasvattamista.

### **VaLan toimintaa johdetaan, hallinnoidaan ja kehitetään esimerkillisellä tavalla.**

Jäsenjärjestöjen osallistamisen merkitys korostuu VaLan vaikuttamistyön ja varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämisen toteutumisessa. VaLa kuuntelee jäseniään toimintansa suunnittelussa ja kehittämisessä. VaLa arvioi omaa toimintaansa ja sen tehokkuutta, koska jäsenien laadukas palvelu ja uusien jäsenien rekrytointi tukevat VaLan vaikuttavuutta ja lisäksi turvaavat VaLan toiminnan rahoituksen jatkuvuutta. Resurssien käytöstä kerrotaan jäsenille avoimesti ja läpinäkyvästi.

VaLa noudattaa työssään hyvän hallinnon periaatteita ja arvostaa jäsentensä monimuotoisuutta. VaLa edellyttää jäseniltään ja jäseniksi hakevilta sitoutumista VaLan sääntöihin ja niissä mainittuihin velvoitteisiin sekä vastuullisen varainhankinnan arvojen ja periaatteiden edistämistä.

VaLan ja sen jäsenyhteisöjen toiminnan tulee olla lainmukaista ja asiallista sekä huomioida kunnioitus, yhdenvertaisuus ja syrjimättömyys ammattiryhmää, työyhteisöä sekä lahjoittajia ja edunsaajia kohtaan. Yhteisöjen on huomioitava toiminnassaan, etteivät ne loukkaa yksilöiden perustuslaillisia oikeuksia tai muutoin aseta ihmisiä eriarvoiseen asemaan ilman hyväksyttävää syytä.

- 1. Toiminnan painopisteet vuonna 2019**
- 2. Vaikuttamistoiminta**
- 3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö**
- 4. Kansainvälinen toiminta**

## **1. Toiminnan painopisteet vuonna 2019**

Vuonna 2019 VaLan toiminnan pääpainopisteenä on vaikuttamistyö ja varainhankinnan toimintaedellytysten kehittäminen. Vaikuttamistyö jakaantuu seuraaviin alatavoitteisiin:

1. Jäsenjärjestöpalvelut
2. Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta
3. Hyvän hallintotavan edistäminen
4. Viestintä ja lahjoituskulttuurin edistäminen

VaLan työ varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämiseksi toteutuu seuraavien alatavoitteiden mukaisesti:

1. Lahjoittaminen ja verotus
2. Varainhankinnan kulut
3. Rahankeräyslain kehittäminen
4. Kansainvälinen yhteistyö

Keväällä 2019 toteutettavat eduskunta- ja eurovaalit huomioidaan sekä vaikuttamistyössä että toimintaedellytysten kehittämisessä.

Resurssit - talous ja hallinto

VaLan toiminta rahoitetaan pääosin jäsenmaksuilla ja koulutustuotoilla. Jäsenmaksutuottojen merkitys korostuu VaLan tulorakenteessa. Koulutusten järjestäminen ja kumppanuudet ovat merkittävä osa VaLan toiminnan rahoitusta.

Vuonna 2019 VaLan keskeisten tavoitteiden toteuttamiseksi toimivat osa-aikainen pääsihteeri, puheenjohtajat ja hallitus. Hallitus voi muodostaa työryhmiä, joihin voi osallistua hallituksen jäsenten lisäksi jäsenjärjestöjen muita edustajia ja kutsuttuja asiantuntijoita. Tehtävä- tai hankekohtaisia toimeksiantoja voidaan myös toteuttaa palveluntarjoajilta ostettuna.

## **2. Vaikuttamistoiminta**

### **2.1 Jäsenjärjestöpalvelut**

VaLan keskeisiä tavoitteita on palvella jäseniään laadukkaasti ja pyrkiä lisäämään VaLan jäsenorganisaatioiden määrää. VaLan jäsenhakuprosessin kehittämistä jatketaan vuonna 2019. Yhteiskumppanuuksien kautta VaLa pyrkii luomaan huomattavia etuja jäsenistölleen.

Päsihteeri ja hallitus toimivat keskeisten tavoitteiden toteuttamiseksi jäseniensä ääntä kuunnellen. Oman toiminnan arviointia ja kehittämistä toteutetaan pitkin toimintavuotta.

### **2.2 Varainhankinnan kulttuurin kehittäminen ja koulutustoiminta**

VaLa järjestää kaikille avoimia koulutustilaisuuksia, joissa järjestöt saavat tilaisuuden jakaa osaamista ja kertoa onnistuneesta varainhankintatoiminnasta. Lisäksi voidaan järjestää vain jäsenjärjestöille suunnattuja koulutustilaisuuksia.

Ylläpitääkseen koulutustilaisuuksien laadukkuutta ja kohtuullista hintatasoa VaLa pyrkii kehittämään yhteistyötä yritysten ja muiden yhteisöjen kanssa tarjoamalla heille sisällöllisiä kumppanuuksia. Vuonna 2019 pyritään jatkamaan yhteistyötä nykyisten kumppaneiden kanssa ja löytämään uusia kumppaneita. Yksi vuoden 2019 aikana olevista koulutussisällöistä on uusi rahankeräyslaki, joka tulee voimaan kesällä.

Varainhankintajärjestöjen ja varainhankkijoiden osaamisen tunnettuutta lisätään palkitsemalla alan tekijöitä. Aiempina vuosina järjestettyä VaLa Awardsia uudistetaan, jotta saadaan kasvatettua sen kiinnostavuutta ja arvostusta sekä jäsenien että median keskuudessa muun muassa kumppanuuksien kautta.

VaLan vuonna 2013 julkaisema 'Vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet' ovat esillä VaLan tilaisuuksissa ja niiden noudattamista kannustetaan niin jäsenille kuin muullekin järjestökentälle.

Ammattimainen varainhankinta - tuotekehitystyön erikoisammattitutkintokoulutukseen liittyvää yhteistyötä jatketaan SOSTEn ja oppilaitoskumppani Rastorin kanssa. Vuoden 2019 alussa käynnistyy viides kurssi ja koulutussisältöä kehitetään jatkuvasti huomioiden EFA Certification -vaatimukset.

### 2.3 Hyvän hallintotavan edistäminen

VaLan hyvän hallinnon ohjeet on tarkoitettu ammattimaista varainhankintaa harjoittaville organisaatioille ja ohjeiden tarkoituksena on antaa valmiita työkaluja hyvään hallinnoimiseen. Vuonna 2013 päivitettyä ja painettua versiota 'Varainhankintaa harjoittavien yhteisöjen hyvästä hallintotavasta' jaetaan VaLan tilaisuuksissa ja tietoa hyvästä hallinnosta on ladattavissa VaLan www-sivuilla.

VaLa pyrkii edistämään hyvää hallintotapaa tekemällä yhteistyötä muiden keskusjärjestöjen ja kumppaneiden kanssa. Toimintatapoina ovat muun muassa keskustelu- ja koulutustilaisuuksien järjestäminen sekä viestintä hyvistä käytännöistä, laadukkaan ja avoimen raportoinnin kehittämisestä sekä vaikuttavuuden mittaaminen.

### 2.4 Viestintä ja lahjoituskulttuurin edistäminen

Vuonna 2019 VaLa pyrkii nostamaan julkista profiiliaan ja tavoitteena on lisätä VaLan tunnettuutta eri sidosryhmien keskuudessa.

Varainhankinnan toimintaedellytyksiä ja lahjoittamiskulttuuria edistetään vaikuttamistyöllä, johon sisältyy tutkimustoimintaa ja päättäjille suunnattua viestintää. Näihin toimenpiteisiin pyritään saamaan kumppaneita. Tarvittaessa VaLa osallistuu myös alan asioihin liittyviin tutkimuksiin. Vuoden 2019 viestintätyössä huomioidaan eduskunta- ja eurovaalivaikuttaminen.

Vuonna 2019 jatketaan panostusta mediaviestintään sekä tehokkaaseen tiedottamiseen VaLan eri sidosryhmät sekä kansalaiset huomioiden. VaLa jatkaa toimimista on #GivingTuesday-verkoston maaedustajana. Yhdistys tiedottaa toiminnastaan ja järjestämistään tapahtumista järjestöille ja medialle. VaLan jäsenten mahdollisuutta olla mukana yhteisessä markkinointiviestintäkampanjassa 'Hyvä testamentti' jatketaan.

Lisäksi panostetaan aktiivisen filantropia-aiheisen vuoropuhelun kehittämiseen eri osapuolten kuten säätiö- ja rahastosektorin kesken ja tässä huomioidaan rajat ylittävä pyytäminen ja antaminen, josta saadaan tietoa myös EFA:n kautta.

VaLan tiedottamisen tärkein väline on yhdistyksen www-sivut. Sähköpostijakelulla tuetaan verkkotiedottamista ja jäsen- ja asiakasrekisteriä päivitetään. Lahjoituskulttuurin sekä kansalaisten luottamuksen edistämiseksi VaLa tuottaa www-sivuillaan tietoa myös lahjoittajille vastuullisesta lahjoittamisesta.

Tiedotustoimenpiteistä ja -linjauksista päätetään VaLan hallituksessa. Järjestön puhemiehinä toimivat hallituksen puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja tukena hallituksen muut jäsenet sekä pääsihteeri. EFA:n jäsenenä VaLa osallistuu myös kansainväliseen tiedottamiseen.

### **3. Varainhankinnan toimintaedellytysten kehittämistyö**

VaLa seuraa aktiivisesti alaan vaikuttavia muutoksia ja kehityksiä niin Suomessa kuin muissa maissa. VaLa tekee yhteistyötä eri viranomaisten ja muiden tahojen kanssa, joiden toiminta-alueeseen kuuluvat yhteisöjen varainhankintaan ja hyvään hallintoon liittyvä lainsäädäntö, valvonta tai muu vaikuttamistyö mm. eri ministeriöt, julkiset rahoittajat ja eri alojen keskusjärjestöt.

#### **3.1 Lahjoittaminen ja verotus**

VaLan tavoitteena on edistää varainhankintaan liittyviä verotuskysymyksiä: lahjoitusten verovapautta, lahjoitusten verovähennysoikeutta sekä yleishyödyllisen toiminnan verokohtelua mm. arvonnäköverotuksessa. Vaikuttamistyö edellyttää yhteistyötä, tiedottamista, asiaan paneutumista ja alan tuntemusta. Veroetuuksiin liittyy myös alan toiminnan tehokkuuden ja eettisyyden valvonnan kehittäminen.

#### **3.2 Varainhankinnan kulut**

Varainhankintatoimintaa edesauttaisi erilaisten palvelumaksujen veloituskäytäntöjen muuttaminen siten, että ne suosisivat yleishyödyllisiä yhteisöjä. Edullisempien hintojen neuvottelemisen yleishyödyllisille yhteisöille on VaLan toiminnassa pitkän tähtäyksen tavoite. VaLa kartoittaa, kehittää ja tekee yhteistyötä eri palveluntarjoajien kanssa lahjoitusten maksamisen keinojen tehostamiseksi.

#### **3.3 Rahankeräyslain kehittäminen**

VaLa seuraa ja aktiivisesti edistää yleishyödyllisten yhteisöjen edun mukaisesti rahankeräyslainsäädännön uudistusten toteutumista ja kehittämistä vuonna 2019. Lain uudistukset huomioidaan VaLan toiminnassa kuten koulutuksissa, selvitysten teettämisessä ja viestinnässä. VaLa myös seuraa aktiivisesti viranomaisen suunnitelmia kansalaisviestinnästä ja osallistuu niiden toteuttamiseen.

## **4. Kansainvälinen yhteistyö**

VaLa toimii aktiivisesti kansainvälisissä varainhankinta-alan yhteistyöelimissä.

### **4.1 European Fundraising Association (EFA)**

VaLa on jäsen European Fundraising Association:ssa (EFA), joka on Euroopan alueen varainhankintajärjestöjen yhteistyöorganisaatio ja EU:n käyttämä kuulemiskanava kansalaisyhteiskunnan organisaatioille. VaLan hallituksen valtuuttama henkilö osallistuu vuosittain järjestettävään General Assemblyyn. Vuonna 2019 Pia Tornikoski jatkaa EFA:n hallituksen jäsenenä ja rahastonhoitajana sekä EFA Certification Committeeen jäsenenä. Hallituksen kokouksiin liittyviä matkoja on 3-4 vuodessa.

VaLa on ratifioinut varainhankinnan kansainvälisen eettisen koodiston periaatteet (Vastuullisen varainhankinnan arvot ja periaatteet). VaLa osallistuu EFA:n Eurooppa-tason selvitystöihin ja vaikuttamistoimintaan resurssien mukaan. VaLa viestii muiden EFA-maiden koulutuksista jäsenilleen.

EFA:n jäsenenä VaLa on mukana European Charities' Committee on VAT, ECCVAT:n toiminnassa ja edistää yleishyödyllisten yhteisöjen arvonlisäverotuksen harmonisointia Euroopassa.

Pia Tornikoski jatkaa edustajana The European Center for Not-for-Profit Law, ECNL:n asiantuntijaryhmässä, jonka tavoitteena on luoda kansainvälinen ohjeistus varainhankinnan standardeihin, säätelyyn ja itsesäätelyyn.

### **4.2 Resource Alliance / International Fundraising Congress (IFC)**

IFC on vuosittain järjestettävä varainhankinta-alan kansainvälinen suurtapahtuma, joka kokoaa yhteen varainhankinta-ammatin kehittämisestä kiinnostuneita järjestöedustajia ympäri maailman. Vuonna 2019 Pia Tornikoski toimii vapaaehtoisena ambassadorin roolissa ja tavoitteena on saada mahdollisimman monia suomalaisia kouluttautumaan IFC:ssa.